

Logical Framework Matrix

Der Logical Framework Approach ist ein Modell der Projektplanung, das Instrumente zur Identifizierung, Planung, Durchführung und Evaluierung eines Projektes bereitstellt. Das wichtigste Werkzeug ist dabei die Logical Framework Matrix.

Die Grundversion stellt eine 4x4-Feldertafel dar. Bei der vertikalen Logik (Spalten) handelt es sich um die Zielhierarchie, welche top-down geplant und bottom-up umgesetzt wird. Sie beantwortet die Fragen wozu, was wie umgesetzt wird. Die horizontale Logik (Zeilen) bildet die Indikatoren und Quellen zur Messung der einzelnen Zieldimensionen ab.

	Interventionslogik (Ausformulierung der Ziele)	Überprüfbare Indikatoren/ Kennzahlen	Quellen für Überprüfung/ Nachweis-, Erfassungsmöglichkeiten	Externe Faktoren Annahmen/Risiken
Generelle Zielsetzung/ Oberziel				
Projektziel/ Zweck des Projekts				
Messbare Ergebnisse/ Resultate				
Maßnahmen/ Aktivitäten				
				Vorbedingungen

Vorgehen

1. Als Vorarbeit zur LogFrame Matrix nützt eine Problemanalyse (siehe Methodenblatt Problembaum, SWOT- oder Stakeholder-Analyse), auf deren Grundlage eine Interventionsstrategie für das Projekt entwickelt wird.
2. Die Strategie wird in der Spalte „Interventionslogik“ als Zielhierarchie von oben nach unten ausformuliert.
3. Für jede Zielebene werden im nächsten Schritt objektive *Indikatoren*, die eine Überprüfung der Zielerreichung ermöglichen, sowie *Quellen*, die (unabhängig) über den Erfolgseintritt berichten können, festgelegt.
4. Als letztes wird die Spalte Annahmen/Risiken ausgefüllt. Sie bildet externe (also vom Projekt nicht direkt beeinflussbare) Vorbedingungen ab, die gegeben sein müssen, damit eine Aktivität oder ein Unterziel zur nächsthöheren Ebene beiträgt.

TIPP: Die Matrix sollte nicht zum Korsett werden, sondern ist vor allem eine Planungshilfe, die die Durchführung und Evaluation des Projektes unterstützen soll. Für kleine Projekte ist die LogFrame Matrix in der Regel zu aufwändig.

Webtipp: www.pm-blog.com/2007/08/01/logical-framework-approach